



برنامه راهبردی معاونت پژوهشی بیمارستان آیت الله طالقانی (ره) ایلام

Strategic Planning of Research Deputy

Ayatollah taleghani hospital of Ilam

چشم انداز:

ما برآنیم تا از طریق پژوهش های کاربردی- بنیادی و قابلیت های موجود در راستای چشم انداز نقشه جامع علمی کشور موجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقا و حفظ سلامت بر پایه منابع انسانی و فناوریهای نوین را فراهم آوریم و جز ده بیمارستان برتر همتراز باشیم .

ماموریت :

در راستای تحقق رسالت بیمارستان و به منظور تولید و نشر دانش مرتبط با سلامت : ما عهده دار فراهم نمودن بستر مناسب برای انجام تحقیقات کاربردی - بنیادی با کیفیت بالا هستیم. تحقیقات ما در راستای نیازهای واقعی و متناسب با فرهنگ جامعه می باشد و سیاست های ملی و منطقه ای و نقشه جامع علمی کشور را مورد توجه قرار خواهد داد.

ارزشها :

- حفظ ارزشهای اسلامی - انسانی و اخلاق در پژوهش.
- توسعه پایدار و عدالت اجتماعی در بکارگیری نتایج توسعه مبتنی بر دانایی
- ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق
- تحقیق بر اساس نیازهای جامعه

نقاط قوت

1. برخورداری از برنامه های ویژه توانمندسازی و ارتقا پژوهشگران
2. سهولت دسترسی به منابع علمی الکترونیک و چاپی
3. برخورداری از نیروی انسانی کارآمد و باتجربه در رشته های متنوع
4. تعامل بالای اعضای هیات علمی جوان و با تجربه در امر پژوهش
5. وجود واحد توسعه و تحقیقات بالینی
6. سیاست های تشویقی و حمایتی از پژوهشگران
7. اعتبارات مناسب تحقیقاتی
8. فعال بودن وب سایت دانشگاه

9. وجود شورای پژوهشی در بیمارستان
10. وجود اعضای هیات علمی مجرب در رشته های بالینی و علوم پایه
11. وجود اعضای هیات علمی با مدرک دکتری تخصصی پژوهشی در واحد توسعه
12. وجود دانشجویان رزیدنت
13. کمیته فعال اخلاق در پژوهش
14. حمایت همه جانبه ریاست محترم دانشگاه و معاونت محترم فناوری و تحقیقات دانشگاه
15. وجود سامانه اطلاع رسانی واحد توسعه و تحقیقات بالینی و اتوماسیون اداری
16. دستورالعمل ها و فرایندهای شفاف پژوهشی
17. برخورداری از هماهنگی های بین بخشی
18. ارائه خدمات پشتیبانی در تهیه تجهیزات و امکانات پژوهشی
19. توان برگزاری همایش های کشوری و بین المللی
20. نزدیک بودن محل سکونت اعضای هیات علمی با محل کار و تحقیق
21. استقلال سازمانی معاونت پژوهشی

نقاط ضعف

1. نداشتن پستهای سازمانی هیئت علمی پژوهشی و کارشناسان پژوهشی جهت فعالیت در واحد توسعه و تحقیقات
2. بالا بودن حجم فعالیت های آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی
3. فضای فیزیکی نامناسب معاونت پژوهشی
4. کمبود تحقیقات متناسب با نیازهای منطقه
5. نداشتن فضای مناسب در کتابخانه بیمارستان
6. عدم تناسب طرحهای تحقیقاتی با تعداد عیات علمی
7. عدم استفاده اعضای هیات علمی از بانک های اطلاعاتی موجود
8. پایین بودن سرعت اینترنت

9. سرانه پایین تعداد مقالات داخلی و خارجی نسبت به اعضای هیات علمی

10. سرانه پایین تعداد مقالات ISI نسبت به اعضای هیات علمی

11. نبود انگیزه کافی اعضای هیات علمی جهت انجام فعالیتهای پژوهشی

12. سطح پایین حقوق و دستمزد پرسنل پژوهش

فرصت‌ها:

1. برخورداری از فیلدهای مناسب تحقیقاتی در زمینه‌های تحقیقات بالینی
2. وجود دانشجویان علاقه‌مند به مشارکت در انجام طرحهای تحقیقاتی
3. وجود بیمارستانهای متعدد از قبیل بیمارستانهای امام خمینی (ره) و مصطفی خمینی در شهرستان
4. رویکرد پژوهشگر وزارت بهداشت
5. شورای پژوهش و فناوری در سطح معاونت فناوری و تحقیقات
6. حمایت معاونت تحقیقات و فناوری وزارت متبوع
7. ایجاد معاونت پژوهشی در بیمارستان

تهدیدها:

1. کم توجهی مسئولین در سطح کلان به نتایج پژوهش‌ها در سیاست‌گذاری و تصمیم‌سازی
2. هزینه‌های بالای حق شرکت در کنگره‌های داخلی و بین‌المللی و دوره‌های بازآموزی
3. عدم همکاری‌های برون‌بخشی در زمینه جمع‌آوری اطلاعات
4. تأثیر نرخ روبه‌افزایش تورم بر پژوهش
5. ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش
6. کمبود امکانات بیمارستان در مقایسه با بیمارستانهای مشابه
7. کمبود پارکهای علم و فناوری و مراکز رشد پژوهشی در شهرستان

جدول تحلیل محیط به روش SWOT

<p>T1 نداشتن پستهای سازمانی هیئت علمی پژوهشی و کارشناسان پژوهشی جهت فعالیت در واحد توسعه و تحقیقات</p> <p>T2 بالا بودن حجم فعالیت های آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی</p> <p>T3 کمبود تحقیقات متناسب با نیازهای منطقه</p> <p>T4 تاثیر نرخ روبه افزایش تورم بر پژوهش</p> <p>T5 سرانه پایین تعداد مقالات ISI نسبت به اعضای هیات علمی</p>	<p>O1 بر خورداری از برنامه های ویژه توانمندسازی و ارتقا پژوهشگران</p> <p>O2 سهولت دسترسی به منابع علمی الکترونیک و چاپی</p> <p>O3 وجود واحد توسعه و تحقیقات بالینی</p> <p>O4 افزایش مستمر سهم پژوهش از بودجه ملی</p> <p>O5 وجود اعضای هیات علمی مجرب در رشته های بالینی و علوم پایه</p>	<p>جدول تحلیل محیط به روش SWOT</p>
<p>استراتژی ST</p>	<p>استراتژی SO</p>	<p>S1. بر خورداری از فیلد های مناسب تحقیقاتی در زمینه های تحقیقات بالینی</p> <p>S2. وجود دانشجویان علاقه مند به مشارکت در انجام طرحهای تحقیقاتی</p> <p>S3. وجود بیمارستانهای متعدد از قبیل بیمارستانهای امام خمینی (ره) و مصطفی خمینی در شهرستان</p> <p>S4. رویکرد پژوهشگر وزارت بهداشت</p> <p>S5. شورای پژوهش و فناوری در سطح معاونت فناوری و تحقیقات</p> <p>S6. ایجاد معاونت پژوهشی در بیمارستان</p>

<p>استراتژی WT</p>	<p>استراتژی WO</p>	<p>W1. کم توجهی مسئولین در سطح کلان به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم سازی</p> <p>W2. هزینه های بالای حق شرکت در کنگره های داخلی و بین المللی و دوره های بازآموزی</p> <p>W3. عدم همکاری های برون بخشی در زمینه جمع آوری اطلاعات</p> <p>W4. تاثیر نرخ روبه افزایش تورم بر پژوهش</p> <p>W5. ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش</p> <p>W6. کمبود امکانات بیمارستان در مقایسه با بیمارستانهای مشابه</p> <p>W7. کمبود پارکهای علم و فناوری و مراکز رشد پژوهشی در شهرستان</p>
--------------------	--------------------	---

استراتژی (Wo)

جذب نیروی مورد نیاز واحد توسعه و تحقیقات

- درخواست پست هیات علمی و کارشناس پژوهشی جهت فعالیت در واحد توسعه
 - پیگیری مجوز قطعی واحد توسعه و تحقیقات بالینی بیمارستان
 - جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش
- توسعه ساختار پژوهشی بیمارستان
- ایجاد معاونت پژوهشی در بیمارستان
 - تاسیس وبسایت اطلاع رسانی واحد توسعه
 - تشکیل شورای پژوهشی در محل بیمارستان
 - جلب همکاری سایر مراکز تحقیقاتی داخل و بیرون دانشگاه
 - تشکیل واحد ارتباط بین بیمارستانی در معاونت پژوهشی
 - اختصاص بودجه مجزا و فرایند ویژه برای طرحهای مشترک خارج بیمارستان
 - تعامل با مراکز حمایت از تحقیقات دانشگاهی و غیر دانشگاهی جهت مشاوره تحقیقاتی
 - ایجاد نشریه داخلی به منظور منعکس نمودن فعالیتهای پژوهشی
 - توانمندسازی اعضای هیات علمی در امر پژوهش
 - افزایش انگیزه های تشویقی (مالی و غیرمالی) برای مقالات ISI
 - دعوت به همکاری کارشناسان زبان انگلیسی، آمارحیاتی و اپیدمیولوژی جهت نگارش و چاپ مقالات
 - پیشنهاد جذب هیات علمی پژوهشی در جهت کاهش حجم فعالیت اعضای شاغل
 - نیازسنجی پژوهشی و تعیین اولویتهای منطقه در فیلهای موجود
 - حمایت ویژه از تحقیقات در راستای اولویتهای منطق
 - توانمندسازی اعضای هیات علمی در تدوین اولویتهای پژوهشی منطقه
 - اعلام اولویتهای تحقیقاتی بیمارستان به سایر مراکز تحقیقاتی

استراتژی (WT)

- درخواست پست سازمانی هیات علمی پژوهشی و جذب کارشناسان پژوهشی
- جذب اعتبارات پژوهشی
- پیشنهاد استفاده از اعضای هیات علمی سایر دانشگاهها جهت همکاری در امر پژوهش
- پیشنهاد برگزاری دوره های آموزشی متنوع
- دریافت نیازهای تحقیقاتی سیاست گذاران و تصمیم گیران منطقه
- اعلام نتایج پژوهشهای مرتبط با اولویتهای منطقه به سیاست گذاران و تصمیم گیران
- ارسال نتایج طرحها به سازمانهای مرتبط

استراتژی (SO)

- تعیین اولوینهای تحقیقاتی به همراه گرانت در حیطه های تحقیقاتی
- اولویت دادن به تحقیقات با محور دانش بنیان
- افزایش همکاری با مراکز تحقیقاتی دانشگاه
- حمایت مادی از طرح های تحقیقاتی ارائه شده توسط دانشجویان و محققین خارج بیمارستان
- برگزاری کارگاههای مشترک توانمندسازی
- جذب گرانت های وزارت بهداشت و سایر مراکز کشور از طریق ارائه طرح های تحقیقاتی ملی
- تشویق طرح های تحقیقاتی موفق در جذب منابع مالی خارج از دانشگاه
- تشویق طرح های تحقیقاتی تلفیقی و مشترک
- تجهیز آزمایشگاهها و کارگاههای بیمارستان
- جذب پژوهشگر در واحد توسعه تحقیقاتی بصورت استخدامی، قراردادی و طرح نیروی انسانی
- افزایش قابل توجه بودجه طرح های تحقیقاتی
- ایجاد کمیته های تحقیقات دانشجویی
- ارتقاء سامانه مدیریت علم و تحقیقات
- برقراری لینک اطلاعاتی با مراکز تحقیقاتی دانشگاهی، کشوری و بین المللی
- اطلاع رسانی نتایج تحقیقات به اعضای هیئت علمی
- اخذ مجوز نشریات علمی پژوهشی جدید ترجیحاً به زبان انگلیسی

استراتژی (ST)

- ارائه سازماندهی شده نتایج تحقیقات بصورت بولتن داخلی به مسئولین و مدیران
- تشویق مدیران سازمانهایی که از نتایج تحقیقات استفاده می نمایند
- انجام تحقیقات مشترک با بخش های مختلف دانشگاه
- شناسایی عرصه های مرتبط تحقیقاتی مشترک با بخش صنعت
- معرفی توانمندی های بیمارستان به جامعه
- حمایت از طرح های تحقیقاتی مرتبط با مشکلات جامعه
- مقایسه امکانات بیمارستان با بیمارستانهای همتراز و رفع کمبودها
- افزایش بودجه های تشویقی مقالات
- حمایت مالی از دانشجویان پژوهشگر
- تشویق اساتیدی که با دانشجویان کارهای تحقیقاتی انجام می دهند

اهداف کلی

1. ارتقا کمی و کیفی پژوهش های بنیادی و کاربردی نظام سلامت متناسب با اولویت های تحقیقاتی منطقه هم راستا با گام دوم انقلاب

1-1. تعیین اولویت های پژوهشی گروههای آموزشی پزشکی

1-2. توانمندسازی پژوهشگران

1-3. حمایت همه جانبه از پژوهشگران

1-4. توسعه زیرساختهای پژوهش اعم از آزمایشگاه، کتابخانه، ...

1-5. ارتقا فرایند داوری و ارزیابی کیفیت طرح های تحقیقاتی و مقالات بیمارستان

1-6. افزایش پژوهش های بین رشته ای

1-7. افزایش طرح های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت های بیمارستان

1-8. افزایش پژوهشهای دانشجویان از لحاظ کمی و کیفی

2. گسترش ارتباطات ملی و بین المللی در حوزه پژوهش

2-1. ارتباط با سایر واحدهای توسعه و تحقیقات کشور

2-2. جذب کارشناسان مرتبط و توانمندسازی آنها

2-3. تبادل تفاهم نامه همکاری علمی - پژوهشی با بیمارستانها و مراکز تحقیقاتی داخل و خارج کشور

2-4. تسهیل شرکت در همایش های داخلی و خارجی

2-5. برگزاری کنگره های ملی و بین المللی

2-6. ایجاد کارگروههای مشترک تخصصی در سطح منطقه

2-7. جذب گرانت های تحقیقاتی ملی

3. ایجاد بستر مناسب برای بهره گیری از فناوری های نوین در حوزه پژوهش

3-1. تعیین نیازها و امکانات لازم جهت بهره گیری از فناوری های نوین

3-2. ایجاد و توسعه استفاده از فناوری های نانو در عرصه تحقیقات

3-3. توسعه استفاده از فناوری های زیستی در عرصه تحقیقات

3-4. توسعه استفاده از فناوری های اطلاعات در عرصه تحقیقات

3-5. آگاه سازی پژوهشگران دانشگاه از کاربرد فناوریهای نوین

3-6. توانمندسازی پژوهشگران دانشگاه در استفاده از فناوریهای نوین

4. جذب و توسعه منابع (انسانی، مالی)

4-1. اصلاح ساختار تشکیلاتی معاونت پژوهشی

4-2. تسهیل فرایند جذب و بکارگیری کارکنان پژوهشی

4-3. ارتقا سطح علمی و مهارتی کارکنان بخش پژوهش

4-4. جذب پژوهشگران غیر هیات علمی

4-5. ارتقا فرایندهای جذب و پرداخت هزینه های پژوهشی

5. بسترسازی به منظور نهادینه کردن پژوهش در نظام ارائه خدمات بیمارستان

5-1. حمایت از طرح های تحقیقاتی کاربردی

5-2. تسهیل چاپ گزارش طرح های تحقیقاتی کاربردی

5-3. تعیین نیاز های تحقیقاتی واحدهای آموزش و بهداشت و درمان

5-4. ارتقا فرایندهای ارائه خدمات بر مبنای تحقیقات

5-5. تشویق سازمانهای استفاده کننده از نتایج تحقیقات در خارج از دانشگاه

5-6. تشویق واحدهای داخل سازمانی تولید کننده علم و استفاده کننده از نتایج تحقیقات

5-7. تشویق پژوهشگران مجری طرح های تحقیقاتی پر کاربرد

6. جهت دهی تحقیقات در راستای تولید علم و اقتصاد دانش بنیان

1-6. توسعه تحقیقات مشارکتی مبتنی بر جامعه

2-6. توسعه تحقیقات مرتبط با صنعت پزشکی در راستای پاسخگویی به نیازهای جامعه

3-6. ایجاد طرحهای تحقیقاتی مبتنی بر اقتصاد دانش بنیان

4-6. پیگیری دستاوردهای واحد در زمینه مالکیت فکری و ثبت اختراعات

7. توسعه ظرفیت نظام مدیریت اطلاعات و دانش سلامت

1-7. دسترسی همه زمانی، همه مکانی و همگانی به منابع اطلاعاتی مدون و موجود علمی و پژوهشی

– بهبود شاخص های رایانه به دانشجو(بهبود ضریب نفوذ رایانه به دانشجو)

2-7. ایجاد سیستم مدیریت دانش جهت گردآوری، پردازش و اشاعه اطلاعات ضمنی

موجود در حافظه پژوهشگر، هیئت علمی و ...

3-7. برقراری ارتباط و مبادله اطلاعاتی با کتابخانه های علوم پزشکی منطقه.

4-7. توانمندسازی و ایجاد انگیزش بیشتر در استفاده از منابع الکترونیکی.

– تلاش در جهت قرارگرفتن برنامه آموزش استفاده از منابع الکترونیک در مجموعه واحدهای درسی دانشگاه بعنوان پایه تحقیقات.

– توانمندسازی کتابداران متخصص و غیرمتخصص در جهت راهنمایی مراجعان در استفاده از منابع بصورت هرچه بیشتر و بهتر.

5-7. ارتقا سامانه مدیریت علم و فناوری دانشگاه